張文襄公奏議

張文襄公全集卷五十六

奏議五十六

轉運事竣請奬出力各員摺光緒二十八年正月初九日

竊照光緒二十六年六月間欽奉諭旨在淸江設立轉運總局派委前福建興泉永道惲祖祁辦理當由該道設局將各省籌撥銀兩采買米十萬四千九百五十餘石以備起運一面將各省先後解到京餉銀一百三十四萬二千餘兩加派委員勇丁分批護運解赴行在戶部曁各衙門交納惟時湖北漢黃德道岑春蓂亦奉命飭購米石分起北運當卽籌款委員在漢口并赴蕪湖

鎮江氾水等處分途采買米十萬石正交惲祖祁兌收接運間適值鑾輿西幸長安並因陝西旱災需糧甚多奉旨將清江轉運總局移設漢口所有已經購運清江之米均由輪船裝回漢口取道襄河溯流西運統計起運十七批每批一萬石先經惲祖祁在樊城老河口荆紫關龍駒寨節節轉盤前進并在西安設局交兌乃老河口以上河淺船少輸輓維艱因於河之上下各段設法疏濬而河流挾沙旋疏旋淤舟行遲滯又值蘇浙漕糧亦同途並赴船隻愈缺騾馱亦稀其時陝賑需米日急惲祖祁正在籌款擬於樊潼等處開辦陸運適毋病

請假省親旋即丁憂經臣等派委漢黃德道岑春蓂接
辦體察情形於淅川廳添設一局令荊紫關分局兼辦
夫運並電商駐龍駒寨轉運之陝西道員吳樹棻雇夫
接運以期迅利惟米數較多水涸灘險節節梗阻萬分
艱難專恃一路仍屬緩不濟急於十二月間經臣等會
同電奏准截留京餉飭令開辦樊潼陸運並遴派委員
馳往賒旗鎮南陽府汝州陝州潼關等處設局尅期分
籌速運並委河南記名道易順鼎駐陝督辦催運交兌
事宜計自樊城以達潼關道路紆遠節節轉運甚爲不
易又值各路雜糧並皖商承運米糧同時趲運異常擁

擠竭力設法於各局招雇槖駝及騾馬大車以供長運
牛車小車以供短運備極艱難前年入夏後時值農忙
車輛牛馬俱少且憚遠行因於赊汝閒之襄城縣汝陝
閒之韓城鎮添設兩局逐程轉輸以免停頓陝州又兼
用船載凡有可以濟運之法靡不苦思力索殫竭經營
溯自開辦轉運以來如各局提調文案收支以及收發
米石改包風颼運解交兌催趲彈壓各事宜頭緒紛繁
水陸兩路水路計一千八百餘里陸路計一千四百餘
里兩路並運在在需員經理前值陝賑孔亟奉旨催運
經岑春蓂通飭各局員妥速籌運函電文書絡繹不絕

故雖運道艱阻十分壅滯卒能令龍駒寨一路運米五
萬餘石潼關一路運米八萬餘石赴陝藉濟災區實由
各委員羣策羣力艱苦不辭始克臻此自未能沒其勞
勩其餘運存之米除沿途搭發夫價及漂失折耗外因
日久儲倉恐致霉變經岑春蓂稟經商准行在戶部變
價濟運幸無貽誤伏讀前年十一月二十五日欽奉上
諭此次辦理賑務非尋常偏災可比委辦員紳果能實
心實力勸勞罔懈即照軍營勞績保獎等因欽此仰見
朝廷鼓勵人材有勞必錄之意查西安轉運交兌局委
員萬立銳岳道坦王覲元三員業經行在戶部照異常

勞績奏保並聲明其餘辦運接運出力各員應由各省自行查明擇尤保獎等因自應遵照辦理茲據督辦轉運總局湖北漢黃德道監督江漢關稅務岑春蓂查明在事出力文武各員擇尤開單詳請奏獎前來臣等覆核無異合無仰懇天恩俯准照擬給獎以示鼓勵

硃批該部議奏欽此

請開復袁世敦蔣楷原官摺 光緒二十八年五月二十四日

竊照前年拳匪之禍起自山東蔓延畿輔擾及晉豫釀成巨變其始由毓賢一人縱匪獎亂所致當光緒二十五年四五月間匪首朱紅燈在山東恩縣平原界上散

布妖言招少年不逞之徒開設拳廠因民教積不相能
緣以爲亂已革署平原縣知縣莒州知州蔣楷恐貽外
人口實稟請示禁經革撫毓賢批斥不准嗣後轉相煽
誘到處蔓延九月間朱紅燈嘯聚恩縣高唐荏平長清
諸匪徒據平原之岡子李莊晝夜弄兵以劫殺教民爲
事該署平原令蔣楷請兵彈壓毓賢深怒其違背意指
大不謂然迫於司道公議始派候選知府袁世敦統親
兵一營馬隊兩哨前往安撫而恐其臨時改計特以濟
南府知府盧昌詒節制其軍比至該匪移據森羅殿背
馬頰河爲負嵎計距恩縣平原縣兩城各祇十餘里恩

縣飛稟告急袁世敦遣馬隊赴之盧昌詒意在解散令
步隊相去二三里遙作聲援乃該匪乘屯紮未定來犯
我軍不備陣亡三人袁世敦痛部下之鱗傷且恐一經
挫退大局將不可問與盧昌詒議定親臨搏戰會派援
恩縣之馬隊聞警馳回兩面夾攻陣斃悍匪二十餘人
餘眾四散是時但大張示諭嚴緝朱紅燈寬其脅從星
星之火猶可不致燎原乃毓賢以邪術爲神以亂民爲
義以蔣楷力顧大局思患預防爲多事以袁世敦奮不
顧身擊賊初起爲邀功奏稱蔣楷辦事謬妄𢇛釀巨禍
請革職永不敘用袁世敦妄殺無辜請交袁世凱軍營

以貪歷練奉旨一併革職毓賢亦以支離掩飾傳旨申
斥是此案不實不盡早在聖明昭鑒之中查毓賢在東
撫任內所劾如蘭山縣知縣陳公亮署郯城縣知縣俞
則達均經升任山東撫臣袁世凱以原參錯誤奏請開
復奉旨俞允而蔣楷一案因牽涉袁世敦係其胞兄又
曾奉驅逐回籍之諭未敢為之剖陳今毓賢既伏國法
是拳匪之應勦與否不辨自明蔣楷係湖北荊門州人
服官東省頗著循聲當拳匪初起之時獨能慮遠防微
首先禀請禁止懲創其識見實高人一籌乃横遭誣劾
被革歸鄉楚中紳士無不為之稱冤臣等訪知該革員

才具優長廢棄實爲可惜其袁世敦一員本因蔣楷請兵彈壓始經派往迨匪衆來犯不得已改撫爲勦致失毓賢之意同被株連自應一體爲之昭雪合無仰懇天恩俯准將候選知府袁世敦知府用在任候補直隸州知州山東莒州知州蔣楷銷去驅逐回籍永不敘用各字樣一併開復原官升階並免繳捐復銀兩以彰公道而勵賢能出自逾格鴻慈抑或發交山東撫臣查明復奏飭令送部引見之處伏候聖裁再蔣楷於光緒二十六年六月祇遐案內奉旨賞還原銜合併聲明

省城創辦警察摺　光緒二十八年六月初二日

竊查警察一事實爲吏治之實際教養之初基立法甚
嚴而用意甚厚東西洋各國視爲內政之第一大端凡
稽察戶口保衛生民淸理街道開通溝渠消除疫癘防
救火災查緝奸宄通達民隱整齊人心諸善政無不惟
警察是賴姑就最近處徵之日本全國上海租界潔淸
整肅條理分明民樂其生匪匿其跡幾於野無輿草路
不拾遺明效昭彰萬目共覩今日講求新政采用西法
此舉洵爲先務考東西洋各國警察所需經費皆係出
之本處民戶無論商民一律抽捐蓋以本地居民生命
產業既受保衛之益自應輸保衛之資卽如上海租界

收巡捕經費以養巡捕弁兵又收工部局經費以修治橋道上海中國界內設立巡捕處所亦抽巡防經費皆係專取之房鋪各捐凡月租銀元十元者捐一元五角下及茶坊酒肆亦各有捐統計所收約十分中之一五而居民從無怨其苛者其受益樂輸亦可概見查前准部議籌措賠款案內原有房捐一條江蘇安徽浙江廣東各省多已先後舉行鄂省現在籌湊賠款並不取之於房捐惟省城現正創辦警察所有巡勇餉項修理街道開通溝渠建造市亭掃除蕪穢安設路燈以及華洋員弁夫役薪糧器具局費等項需費甚多除以原有保

甲經費充用外不敷尚鉅其經費自應出之民間擬即將省城房捐一項作爲警察經費以免重累商民其收捐之法無論官員公館紳商士庶凡賃屋而居並開設店鋪者均按房租抽十分之一如每月租金二十元即捐銀元二元餘悉準此類推業主租客各任其半若係己屋自住仍估計所值之多寡以定抽捐之等差至於住屋不及三間及草房棚戶暨空閒暫無人賃者免捐查外國警察捐專取於民凡衙署局所一切辦公之地皆不出費茲因此事乃中國創舉特以官捐首爲提倡所有省城文武衙署以及書院學堂局所祠廟會館均

照民間一律輸捐其捐數約分十三等頭等月捐銀元二十元末等月捐銀元二角如有不敷統由本地商民勸諭籌足以上各捐款即名曰警察經費專作保衛地方之需不令移作別用一切收支數目每月除榜示局門及通衢外并刊本布散俾眾周知並將從前汛兵差役地保需索擾民之事盡行禁革現已於省城內分中東西南北五局城外分設東西水陸四局酌采外國章程於五月初一日開辦先募練警察步軍五百五十名警察馬軍三十名清道夫二百零二名以後體察情形應否增加隨時酌辦即委署武昌府知府梁鼎芬試用

知府金鼎總辦警察局務委臬司督理局務並由上海雇募曾充捕頭之英國人珀藍斯來省充當警察總目以資熟手俟省城辦有成效即以次推行漢口沙市宜昌等處口岸繁盛之區再次及各府州縣既可以養民善俗尤可爲將來廣學堂定兵制息教案行印花稅諸事之根

酌改州縣籤捐爲賠款捐摺光緒二十八年九月二十四日

竊查新案賠款鄂省攤派奇鉅前因籌措艱迫曾請於繁盛通達各州縣酌量試辦籤捐以資湊補附片具陳奉硃批著先行試辦欽此欽遵在案當經臣等督飭司

道於善後局設立籤捐所將通省州縣分别大中小三等發給籤捐彩票酌定票價次第開行本期酌取有餘以相挹注既可有益於國兼可無損於民乃自開辦以來疊據各該州縣稟稱地方紳民僉以此舉雖係恤民之政而鄉僻難以偏諭不免意存觀望致形滯銷行之既久更恐相率裹足必致有誤要需不若各就地方情形量力籌捐按年攤解以濟公家之急等情前來臣等伏查湖北地方瘠苦民力困窮羅掘之艱已非一日此次奉派之款為數甚鉅不得不取之於民經與司局再四籌商原擬試辦籤捐藉以稍紓民困今辦理既多棘

手自不能不略事變通又經督飭司道即將籤捐停辦
另飭州縣就地抽捐以爲抵補並將原定籤捐之數大
加裁減各就地方情形與紳民妥籌不爲抑勒大抵抽
捐之法以串票爲大宗而鋪戶亦居其三四務使款皆
有著不累窮檐並不欲專責農民轉遺商富此項捐輸
即改名爲賠款捐以昭核實使小民知官府之籌畫實
出於萬不得已而取之民者亦得以顧名警省爲振作
自新之計經臣等疊次籌議督催近始據各屬稟復到
齊約計通省所籌計數似不爲少究竟實能收到若干
此時尚難豫料而此次所捐之款要皆與紳民籌商出

自樂輸或不致漫無把握現在惟有先就已籌之數實力稽徵並嚴定各該州縣逐月匀攤批解及解款遲速功過章程通行試辦期免貽誤

硃批著妥爲籌辦毋稍擾累欽此

修築省城隄岸摺光緒二十八年九月二十五日

竊照湖北省城之南保安門外白沙洲至金口五十里省城之北武勝門外新河起經紅關至青山三十里省城外江岸南起鮎魚套內之熊家渡北抵塘角十二里餘沿江一帶南路舊隄年久殘廢僅有隄形可按北路間有小埂每年夏間必爲江水灌入隄內之田數十萬

畝悉成湖蕩坐棄膏腴居民耕種失業極形困苦且其中有撫標江夏縣馬廠各數十里亦被淹沒畜牧無從實於民田官地關繫甚大查南隄爲前督臣周天爵所築現竟日就坍圮前人苦心經營澤民惠政何容聽其湮沒且鄂省前數年疊被水災各屬貧民流離失所麕聚武漢閒深虞滋生事端因思如將此隄修復既可以工代賑養無數之窮黎又可永安耕鑿得無數之良田維時湖北賑捐尙有存款是以力籌大修之舉爲一勞永逸之計經臣之洞於光緒二十五年春間先將紅關至青山之隄分作八段派委各員興修是爲北路之隄

民間舊日於沿江偶因春漲築作土埂全不足恃一經夏漲或春水稍大便至漫淹將沙湖大小郭鄭湖連成一片自江岸直抵磨盤諸山一帶一片汪洋現於北路三十里築爲長隄皆係以平地爲基因地勢之低昂定隄身之高卑高一丈至丈七尺隄面一律寬二丈旋復於秋冬水涸將白沙洲至金口之隄分作十段分別委員興修是爲南路之隄南隄較北隄地段尤爲廣遠隄內地段東過東湖門南抵八風山督標馬廠即在其內有南湖湯孫湖黃家湖青林湖巡司河夏間江水內灌則諸湖及河道連成一片其舊存隄址大半距江岸甚

遥今則於沿江附近改作新隄使舊日濱江被淹之地併包於新隄之內涸出田畝不可勝數計南隄綿亘五十里增築一丈餘不等隄面一律寬二丈工程尤爲浩大諄飭在事文武員弁督率民夫日夜趕築晴雨無間倍極辛勤得以蒇事數年以來南北兩隄新隄之未穩者則復令翻築隄身之衝刷者則復令培厚隄身之較低者則復令加高南北兩隄之隄面皆經屢加測量務令一律砥平現已一律工竣隄外令其種植柳樹柳樹之外栽種蘆葦以禦風浪而護隄根惟外江之水既有隄以禦汎漲內湖之水須有閘以資宣洩因於南北兩

隄擇地建閘數座因時啟閉蓄洩有資而石閘工費尤爲艱鉅臣端方抵任後察看情形與臣之洞公同商酌以爲興大利不當惜重費固始基乃克垂久長因復委員詳加勘查按段培修長隄悉臻穩固臣等每於隄閘出有險工親往查勘督飭各員極力搶險幸保無虞此先後修築南北長隄及石閘各工之情形也至省城附郭一帶江岸十餘里向來舊有石磡岸之處尺寸較低且不盡有磡岸當江水盛漲雨潦日久之際城內之湖塘溝渠城外之濠梁港汊積水漫溢淹沒路衢不能啟閘以洩之入江而外江之水繼長增高乃至泛及岸路

浸入城闉不可不籌抵禦之方因將沿江舊有石磡岸之處增修加高使內水可洩外水不入并於武勝門外未有石磡岸之處一律加修石磡俾資捍衛其南北兩端與新築南北兩長隄相接之處則加築高厚土隄俾與長隄相等至石岸雖屬堅定惟以江水之激盪石岸內之沙土椿木不免有年久坐卸之處仍須歲時撥款量加修補以期永久鞏固此又增修中段城外附郭沿江石磡岸之情形也南北兩隄既成之後涸復田土甚多有官地有民地有無主之地從前湮沒既久一時驟難分晰若不詳細清查實啟民間紛爭之端復經臣等

派員設立清丈局按地勘丈詳加考察清出官地或仍舊爲畜牧之廠或撥作通商場界址之用或撥作農務局耕牧之需其民地驗有契據糧劵者照契管業無主無契者分別發給執照令其繳租墾種現計南北兩路共清丈有官民田地近二十萬畝之譜俟今冬暢放湖水後南北兩隄沿湖之地涸出者尚多其未及清丈及民間舊業無待清丈從前被淹現可免淹者殆不可以數計以後永澹沈災長安田宅工程雖艱受益甚鉅此又清查田畝之情形也其最有益者則北路紅關至青山一帶爲粵漢鐵路發軔之地此隄不築將來修造鐵

路塞水塡土工程甚鉅所費殆將以數十百萬計今築成此隄於鐵路經費所省極多裨益至非淺鮮尤有益者省城迤南之金口爲上游自湘岳入鄂省之門戶省城迤北之青山爲下游自黃州到武漢之要隘金口之山名大軍山江狹嶺峻青山地方岡阜重疊此兩處皆可以置礮屯兵他日若武漢江防有事則由省城南至金口北至青山此九十里中皆有高岸平隄兵隊及馬車礮車可以晝夜通行往來援應調度捷速尤爲省防勝算至此項南北中三段隄岸工程長逾九十里修至二三次加以建造石閘增修石磡經費實爲不貲幸賴

有以工代賑之款動用賑捐銀兩藉資挹注得以竟此全功應由藩司籌賑局核明確數彙同工賑案內詳請開單奏銷

硃批該部知道欽此

收買通商場地畝摺 光緒二十八年九月二十五日

竊查湖北省城北武勝門外直抵青山濱一帶地方與漢口鐵路馬頭相對從前美國人勘粵漢鐵路時即擬定紅關一帶爲粵漢鐵路馬頭是武昌爲南北幹路之中樞將來商務必臻繁盛等於上海近年洋行買辦託名華人私買地段甚多此處若由外人請開口岸設租

界距省太近營壘不能設法令不能行有礙防守查岳
州係自開口岸名通商場不名租界自設巡捕地方歸
我管轄租價甚優年年繳租各口所無一切章程尚屬
妥善曾經臣前於光緒二十六年十月間援案奏請准
將湖北省城北十里外沿江地方作爲自開口岸庶不
失管理地方之權奉旨照議辦理等因欽此欽遵在案
當經籌議開辦大致章程專設商場局派委湖北藩司
瞿廷韶總辦局務洋務委員候選道梁敦彥署武昌府
知府梁鼎芬充當提調督飭江夏縣妥爲經理首先嚴
禁奸商莠民不准冒名私買嚴飭地方官不准印契其

時武勝門外一帶江隄築成涸出官民各地先已設有
江岸局清查官荒收買民地迨江岸局將清丈收地給
價立界事竣即行撤局將契據文卷移交商場局管理
並經雇募英國工程師斯美利來鄂飭令丈量地段將
建築馬頭填築磡岸興修馬路一應工程詳細勘估測
繪細圖核辦茲查通商場共計查出收買官民各地三
萬餘畝共計用過地價局費銀二十三萬餘兩因籌款
無出借撥漢口米商平糶捐銀七萬餘兩其不敷之數
俱係息借華洋各商之款應付俟將來售出地價歸還
目前之費雖鉅而將來之利無窮查沿江沿海各租界

當外人開辦之始經營草創費亦不貲其後商務一興地價驟漲上海一畝之地且有值至萬金者武昌東西扼長江上下之衝南北爲鐵路交會之所商場既闢商務日繁地價之昂可坐而待已嚴札飭行司局府縣立案目前無論華洋商人以及何項官局紳商意欲承領決不准輕給賤售總宜堅持數年待至五年之後鐵路大通北達歐洲南窮香港羣商趨之若鶩自然爭先訂租今日一畝之價異時百倍其值統計此地三萬餘畝合二百餘萬方此外如有可推廣收買者仍當體察情形相機擴充收買將來或租或售應視其遠近高下臨

時酌定價值貴賤之等差若鐵路公司需用者亦須照議定通行之價承買即官設之馬頭局所行棧亦一律付價其餘之地由各洋商領租各華商領買約估所得地價多少牽算以最廉之價每地一方值銀十兩計之計所繳租價買價亦值銀二千餘萬兩除撥還借款之外贏餘甚鉅可供開辦此項通商場修碶岸造馬頭設巡捕房設工部局設渡江大輪之用及本省興學練兵暨與辦農工商務等事經費此臣等所以亟圖經營不敢惜目前之費而忘久遠之謀者也尤可慮者此時如不預爲布置匪特失大宗之財用抑且損自主之治權

寖假各地悉爲外人冒購勢必又蹈租界故轍侵我統轄地方之權其流弊後患殆不可問今既由官收買斟酌出租既有開辦商塲之資且免治權旁落之患實於

大局有裨

硃批外務部戸部知道欽此

查勘盧漢鐵路片 光緒二十八年九月二十五日

再盧漢鐵路現已由漢口造至河南信陽州地方於本年夏間開車近日行旅商貨往來絡繹該鐵路公司洋總管屢請臣前往查閱查此項鐵路係臣創議興辦之事現將離鄂赴江自應親往一閱以究利弊茲於九月

十七日辰刻自漢口乘坐火車啟行於申刻馳抵信陽十八日由信陽乘原車駛回計自漢口至信陽州共四百三十餘里中間所有道路橋梁工程俱極堅實宏壯車站水倉一律完整沿途商民欣悅爭謀造房屋開店鋪設行棧山鄉瘠壤頓有興旺氣象於民間生計裨益甚多地方農民工人亦均安謐湖北所派鐵路兩營沿途按段分紮恪遵規矩彈壓認眞照常操練洋工司甚爲許可臣回至漢口後順道查勘法國新拓租界界址德國近年新開之租界及通火車車站之枝路並查勘比利時日本兩國現議未定之租界並會晤各國領事

商酌一切是晚即渡江返省

請奬萬斛泉等摺 光緒二十八年九月二十五日

竊惟朝廷設立學校愼選師儒所以培養士風修明學術湖北地方居長江之上游天下之中樞形勢雄偉人文秀蔚其間圭璧之彥舟楫之才必有達德爲之津梁名師示之模楷故能養成楨幹炳燿膠庠臣等先後來治此邦問俗思賢時加采訪亟欲表章師範垂示方來茲查有興國州處士疊山書院院長萬斛泉曾於咸豐九年經前撫臣胡林翼專疏奏稱萬斛泉結茅山中讀書講道賊至時正襟端坐賊不敢近自相引去仰蒙

文宗顯皇帝賞給頂戴光緒九年前督臣涂宗瀛又專疏保奏仰蒙　皇上賞給國子監博士銜是其學行端純一鄉感化曾荷先朝之寵賚復承　聖主之恩言公論久昭士林翕服臣等聞萬斛泉今年已九十有三精神强健尚能日課諸生議論則正而不偏教思則老而彌篤及其門者類皆廉隅自勵不入公門以胡林翼所舉之耆儒至今猶在可謂楚國之蘭荃人間之星鳳矣又查御史銜蒙泉書院院長吳兆泰居心溫厚持論正直主講省城經心書院有年每論國事寤寐不忘江湖有魏闕之思松柏存歲寒之節前學臣王同愈重其爲

人疏稱其課士盡心成效卓著仰蒙賞還原銜吳兆泰
感激涕零益自淬厲今年甫五十若聽其優游講舍不
能效力國家實爲可惜儻荷起用必不孤恩以吳兆泰
立朝有節居鄉有教求之今日蓋不甚多邇來風氣大
開學堂廣設通知時務之士講求變法之時果能有辨
邪正明義利者維繫其間收益更爲閎遠臣等區區之
愚實在於此合無仰懇天恩將國子監學正學錄銜萬
斛泉一員賞給五品卿銜或國子監司業銜至御史吳
兆泰一員可否飭令送部引見優加錄用出自逾格鴻
施臣等爲表章師儒整頓士習起見謹合詞奏請伏祈

聖鑒

硃批萬斛泉著賞給五品銜吳兆泰著毋庸議欽此

保薦經濟特科人才摺并清單　光緒二十八年九月二十六日

竊照光緒二十七年四月十七日欽奉　慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后懿旨爲政之道首在得人況值時局阽危尤應破格求才以資治理允宜敬遵成憲照博學鴻詞科例開經濟特科於本屆會試前舉行天下之廣何患無才其有志慮忠純規模閎遠學問深通洞達中外時務者著各部院堂官及各省督撫學政出具考語卽行保薦並著政務處大臣擬定考

試章程請旨辦理等因欽此又六月初四日御史陳秉
崧奏保薦經濟特科請飭破除資綠積習一摺復奉上
諭著各督撫學政於保送時虛心採訪果係物望素孚
確有實學者方准保奏等因欽此仰見聖朝宏奬人倫
綜覈名實之至意臣等伏念鄂省居天下之中江漢會
歸人才最盛近年自兩辦學堂以後士知向學材智輩
興其中根柢槃深研求有得者固自不乏而平日講學
宗旨尤以克端趨向力屛浮華爲急務是以學堂卒業
各生成材更夥茲値特開曠典爰於鄂中人士就臣等
平素諮訪所深知者保薦六人得候選知縣前黃岡縣

訓導楊守敬刑部候補主事姚晉圻國子監監丞前歸州學正推升知縣劉德馨翰林院庶吉士饒叔光陝西補用知縣丁禧瀚兵部郎中劉國柱等又於學堂肄業各生中悉心甄錄保薦十人得舉人劉邦驥舉人胡鈞附生陳毅舉人陳問咸舉人田吳炤舉人盧靜遠附生吳元澤舉人陳會壽分省試用同知宋康復舉人萬廷獻等皆就其學問品詣出具切實考語分別敬繕清單恭呈御覽儻蒙俯允召試必能罄其所長臣等忝竊疆符考覈詳確與有以人事君之義力存循名責實之心用特縷晰詳陳伏候聖明采錄

謹將鄂省保薦經濟特科人才各生員出具切實考語
敬繕清單恭呈御覽

四品頂戴候選知縣前黃岡縣訓導楊守敬湖北宜都縣人壬戌舉人

老成夙望博覽羣書致力輿地學數十年於列朝沿革險要洽熟精詳著書滿家卓然可傳於世

刑部候補主事姚晉圻湖北羅田縣人壬辰進士翰林院庶吉士

品行端謹不入公門奉母居鄉日以讀書爲樂研精史部識解甚高治亂興衰能知其故可謂閎達雅才

國子監監丞前歸州學正推升知縣劉德馨湖北漢川縣人庚午

舉人

治家嚴整鄉望咸孚平日讀書教人以忠君孝親勤儉耐苦爲本故一家兄弟子姪皆能好學勵行爲湖北名門經史之學皆所殫心得其要領又能留心時事才識不凡

翰林院庶吉士饒叔光 湖北武昌縣人戊戌進士翰林院庶吉士

心地慈良品詣端潔熟精歷史於歷朝國朝名臣奏議尤所究心志在用世洵爲品學交修之士

陝西補用知縣丁禧瀚 湖北江夏縣人癸巳舉人

文章爾雅內行修明素性耽書於算學一門采貫中

西精思獨運又嫻習吏事志識卓越用世之才

兵部郎中劉國柱湖北黃岡縣人

肄力古書留心時事志氣開廣文字清華少年遠到之器

舉人劉邦驥湖北漢川縣人

天性至孝母喪三年不茹葷係兩湖書院優等學生院章十日放假一日劉邦驥每遇書院放假日必上母墳祭掃鄉人咸嗟敬之平日考求經史及用世之書嗣派往日本遊學四年在成城學校畢業復在礮兵聯隊畢業於礮學兵學測繪學算學化學醫學譯

書學皆能深究其理確可見諸實用又能主持正論以忠君大義勸勉同輩雖邪說紛起恐嚇百端不為少動忠肝義膽無媿古人現派湖北大學堂教習

舉人胡鈞 湖北沔陽州人

志趣高遠才品俊拔係兩湖書院算學領班學生經史文章皆有功力派往日本遊歷二次考求學堂教育各要政精思卓識所得良多於測繪學算學譯東書學最長洽事之才尤為精敏現派湖北師範學堂堂長

附生陳毅 湖北黃陂縣人

學博思沈志氣高邁西北輿地最爲精熟係兩湖書
院優等學生曾派往日本遊歷兩次於教育一門盡
心講求細密詳實所有辦理大中小學堂之法心中
皆有規則不爲空談一時才儁罕能幾及現派充湖
北師範學堂堂長
舉人陳問咸湖北安陸縣人
學問雅整氣質温純係兩湖書院測繪學領班學生
在兩湖書院數年安謹循禮從不犯規無近日學生
囂陵習氣人品可貴曾派往日本遊歷兩次能譯教
育書兼知其理所繪各圖工細準切經史俱有根柢

文章亦斐然可觀現派充湖北自強學堂中學教習

舉人田吳炤 湖北江陵縣人

才志沈毅守道不移係兩湖書院優等學生經學文學皆能講求有得曾派往日本成城學校遊學二年又派遊歷一次學堂辦法及一切教育書能譯能讀才又足以副之尤精算學理法通明可以致用現派充湖北自強學堂中學教習

舉人盧靜遠 湖北竹谿縣人

質性聰穎心思精銳係兩湖書院優等學生算學本有根柢嗣派往日本遊學四年畢業復在步兵聯隊

畢業武事精能不避勞苦心術正大不附詖邪學成返鄂無矜誇之容偏謬之見論事辦事皆有條理實屬緩急可倚之才現派充湖北將弁學堂教習

舉人陳曾壽 湖北蘄水縣人

性行孝謹志趣光明係經心書院優等學生經史理學皆有工夫文筆亦復茂美近更博考西國諸政觀書有識宅心無邪尤於兵事勤求不懈所著有歷代兵事圖表指陳得失利害具見懷抱英特慨然負經世之才

分省試用同知宋康復 湖北漢陽縣人

品行修謹志趣清超係經心書院優等學生研求經史饒有心得所爲文字天骨開張才氣英偉大有宋陳亮薛季宣一流人氣概

附生吳元澤

原稿事略闕佚

舉人萬廷獻湖北武昌縣人

志氣不俗品行謹飭係湖北武備學堂優等學生兵法已知梗概嗣派往日本遊學四年在成城學校畢業又在𨯳兵聯隊畢業於𨯳法戰法用心學習親身試驗實得要領可以辦事現派充湖北普通中學堂

教習

張文襄公全集卷五十六終

新城王樹枏校

張文襄公全集卷五十七

奏議五十七

籌定學堂規模次第興辦摺 光緒二十八年十月初一日

竊臣等欽奉光緒二十七年八月初二日上諭作育人材端在修明學術著各省所有書院於省城均改設大學堂各府廳直隸州均設中學堂各州縣均設小學堂並多設蒙養學堂務使文行交修講求實用著切實通籌舉辦等因欽此仰見朝廷維持世運作育羣材諭旨中尤以修行爲基以求實爲主　聖主作君作師示之正軌曷勝欽服臣等伏念國勢之强弱在人才人才之

消長在學校環球各國競長爭雄莫不以教育爲興邦之急務其制以大學造就文武之通材以小學蒙學啟發國民之忠義化成國民之善良全國學堂多至十數萬區有普通之學以資人之博識有專門之學以待人之深造有實業之學以裕資生有美術之學以窮巧藝而蒙養之初又有所謂幼稚園者以撫育孩提而馴之於姆教揆其立法用意之精深合乎中國古先之制考日本教育總義以德育智育體育爲三大端洵可謂體用兼賅先後有序禮失求野誠足爲我前事之師雖中國地廣人多時艱帑絀改絃更張之始凡諸學制固不

能遽求美備而宗旨不可稍涉摸稜規模不可過從簡略臣之洞於到湖北時創建兩湖書院經史之外兼課輿地算學圖繪等門旋復陸續添設自強武備將弁農務工藝各學堂延聘東西洋教習分課文武實業各種有用之學各書院學堂一律兼習體操兵操旋於光緒二十四年九月欽遵懿旨將兩湖經心江漢三書院於經史外均分課天文輿地算學兵法四綱門目遞增規模略具臣端方莅任後與臣之洞時復親臨校課多方獎掖各門學術業已粗有基址茲奉明詔將各書院一律改設學堂遵經督飭司道武昌府詳籌速辦一面通

飭各府廳州縣一體欽遵改設中小學堂一面委派員生分交前往日本考察各學校章程規制一切教育經理事宜以資參酌現辦各學堂大率皆仿照東西各國學校教育成法而其間亦間有增減酌改之處乃係就中國土風鄂省物力審度緩急不能不量爲變通總以得西法之意適中國之用爲主謹將鄂省現在各學堂辦法及鄂省籌辦各學堂要指列爲兩類分條臚陳於左

計各學堂辦法十五條

師範學第一　査各國中小學教員咸取材於師範學

堂故師範學堂爲教育造端之地關繫至重除已選派
優等學生三十一人前赴日本專學師範外湖北現在
省城設師範學堂一所擇地城東賓陽門以南老官廟
以東青草坡地方創建屋宇以東路小學堂附屬其旁
歸師範學生教課以資實驗師範課程於普通學外另
加教育學倫生學教授法學校管理法等科日課以八
點鐘爲率專爲養成中小學堂教習之選定學額一百
二十名目前暫行考取品學兼優之文生入學將來以
中學堂畢業學生升入速成者一年畢業第二班兩年
畢業第三班三年畢業速成科學生限二十五歲以上

至三十五歲止正科學生限二十歲以上至三十歲止委署武昌府知府梁鼎芬充監督兩湖書院優等畢業生曾派赴日本考察教育之廩生陳毅舉人胡鈞充堂長並延日本師範教員一人充總教習現在急需教員故先辦速成師範嗣後擬遞進爲高等師範所云每日課幾點鐘係連自修所功課併計各學均同其放假之期每逢　皇太后　皇上萬壽聖節　至聖先師孔子誕日除在學各教員率同諸生敬謹慶賀外並放假一日清明中元各放假一日端午中秋各放假三日暑假一箇月年假一箇月尋常每十日放旬假一日以資休

息大小學堂一律均同

小學第二　小學爲培養人才之源外國分尋常小學高等小學爲二級年至七歲皆令入尋常小學卽初等小學也四年畢業然後入高等小學其初等小學堂教習多以習師範明教育之女師充選取其心氣和平教而兼養中國師範初興士人之明教育學者尙難多得何況女師十歲以下幼童舉動需人保持斷非學堂所能管理祇可聽民間自設家塾及義塾教之外國所謂家庭教育是也至官辦學堂自當從高等小學始湖北現就省城內先設高等小學堂五所分東西南北中五

路每路各設一所以便就學子弟中路以舊日保甲總局改造充用南路以舊日工藝學堂充用北路以新裁武昌左衛衙門修改充用西路以舊日武昌通判衙門修改充用通判移駐新裁武昌正衞署東路附屬於師範學堂此五學堂各定學額一百名招民間秀良子弟能背誦經書一兩部文理粗通者入學四書未讀畢者不收不能寫字者不收學年限十一歲以上至十四歲止課目凡九曰修身曰讀經曰中文曰算術曰歷史曰地理曰理科曰圖畫曰體操日課以六點鐘爲率四年畢業委內閣中書銜訓導劉洪烈充提調

文普通中學第三　小學之上普通學爲最要小學所以教爲民之道普通學所以教學爲士學爲兵者之道故日本教育家苦口詳言皆以普通學爲文武百事之基普通學若稍有闕略含糊則以後各種學術皆事倍而功半湖北現於省城設文普通中學堂一所以原有自强學堂添改充用定學額爲二百四十名目前以兩湖經心江漢三書院舊班學生通行合校等差或歸入高等或歸入普通分別辦理將來以高等小學堂畢業學生升入學年限十五歲以上至二十四歲止課目凡十二曰倫理曰温經曰中文曰外國語文曰歷史曰地

理曰數學曰博物曰理化曰法制曰圖畫曰體操曰課以八點鐘爲率四年畢業委湖北試用道黃紹第充監督湖北試用同知高淩霨充提調

武普通中學第四　又設武普通中學堂一所擇地於壚子山迤南創建此項學堂日本名爲中央幼年學校非由此學出者不得入士官學校茲定學額爲二百四十名目前考選文理通順體幹壯實之生童入學將來亦以高等小學堂畢業學生升入學年限十五歲以上至二十四歲止武普通學科與文普通同惟操場功課加密并加入步兵操典野外要務合工作教範技擊泅

水馬術野外工作打靶等科日課以八點鐘為率在堂四年即入營學習當兵充三等兵兩箇月充二等兵兩箇月充頭等兵兩箇月計在營當兵半年共四年半畢業委湖北候補知府黃以霖充監督餘以遊學日本士官學校畢業學生分辦堂事入文普通學者其外國語文分習英日兩國語文入武普通學者其外國語文分習德日兩國語文

文高等學第五　普通中學既成應升入高等專門學湖北現於省城設兩湖高等學堂一所即就原有兩湖書院酌量修改充用以課高等專門之學其科目酌分

八門經學第一中外史學第二中外地理學第三算學第四道德學文學均附於經學之內國朝掌故學附於史學之內測繪學附於地理學之內天文學附於算學之內此四門爲中西公共之學延聘中國專門教習教之理化學第五法律學第六財政學第七兵事學第八此四門爲西學延聘東西各國專門教習教之查外國大學分法文理醫農工六科兩湖高等學科八門已兼括文法理三科其農工兩科亦經專立實業學堂至醫學則於將弁學堂內列軍醫一門此學堂各門程度皆與外國之高等同然即是大學堂之豫備科故亦可稱

爲兩湖大學堂定學額一百二十名目前以兩湖經心江漢三書院優等學生入學先補習普通一年再習專門三年日課以八點鐘爲率計四年堂課畢業卽派往東西洋遊歷總計在堂四年出洋遊歷一年共五年畢業將來以文普通中學堂畢業學生升入分習專門三年堂課卽可畢業卽派往東西洋遊歷在堂三年出洋遊歷一年共四年畢業委翰林院編修王同愈爲監督內閣中書銜前直隸霸州學訓導紀鉅維充副監督奏調湖北差委廣東候補道王秉恩充提調

武高等學第六　於省城設武高等學堂一所此項學

堂日本名爲士官學校在此學畢業者乃得爲武官茲
湖北所設其武高等學一所名武備學堂以教本省舉
貢生監募德國教習三員教之定學額爲六十名略比
日本士官學校課目凡十曰戰法曰輿地曰測繪曰算
學曰體操曰軍械曰臺壘曰步隊學曰馬操曰礮隊學
日課凡八點鐘目前以舊班學生分習馬礮工三科專
門高等學在堂一年入營一年半年補學習當兵半年
作爲學習武員共二年畢業新班學生補習普通及以
上各科專門學在堂三年入營一年半年補學習當兵
半年作爲學習武員共四年畢業數年後以武普通中

學堂畢業學生升入在堂二年入營充學習武員半年
共二年半畢業委前廣東知縣李鍾珏充提調開復山
東莒州知州蔣楷充總稽察又武高等學一所名將弁
學堂定學額一百名略仿日本戶山學校專取在營已
有閱歷之武職官弁隊目而又文理明順者充選使之
研求學術增進智略募日本教習五員教之課目凡十
三曰軍制曰戰術曰兵器曰數學曰衞生曰操法曰築
城曰野操曰兵棋曰測圖曰戰術實施曰技擊曰軍醫
日課凡八點鐘三年畢業現先教速成科一年半畢業
查將弁學堂科目較武備學堂多數門因入學之人皆

已在營之人重在管理運用故加入軍制衞生兵棋技擊軍醫等門委統帶湖北護軍等營副將張彪湖北候補知府黃邦俊充管理

方言學第七　理解既明性情既定自應兼習各國語言文字以資應變致遠茲設立方言學堂一所以原有農務學堂充用教以英法德俄日本五國方言及地理歷史算術公法交涉等學科此堂學業注重在於外交日課凡八點鐘定學額一百五十名每國文字三十名學年限十五歲以上至二十歲止目前以自强學堂舊班學生擇其品端文優者留學將來亦以普通中學堂

畢業學生升入前兩年以華人爲教習兩年以後所造漸深再聘西人爲教習共五年畢業委湖北試用知府程頌萬充提調

農學第八　利民之事以農爲本以工爲用中國養民急務無過於此外國名此等學術爲實業學堂湖北現將原有之農務學堂移建城北武勝門外多賓庵地方令與試驗場相近其試驗場係修堤後涸出官地圈出二千畝充用分課農桑畜牧森林各門之學定學額一百二十名目前舊班學生尙未畢業將來亦以普通中學堂及高等小學堂畢業學生升入前一年補習豫科

後二年習正科日課凡八點鐘四年畢業委咨調河南特用道桑寶充總辦湖北候補知府汪鳳瀛充提調候選光祿寺署正羅振玉充總經理

工學第九　其原有之工藝學堂改設於舊日之江漢書院分課理化機器製造織染建築各門之學其學工師之學生定學額六十名附設藝徒額三十名目前舊班學生尚未畢業將來亦以普通中學堂及高等小學堂畢業學生升入亦前二年補習豫科後二年習正科日課凡八點鐘四年畢業委候選道梁敦彥充提調請補鶴峰州知州查雙綏充副提調

勤成學堂第十　凡各學堂皆有一定次序學額年限此外尚有文優年長諸生格於年齒精力不能按課中程及演習體操以致無從求益未免向隅茲專設勤成學堂一所即以原有經心書院改充以教年長嚮學而不能收入學堂之生員凡羣經諸史及中西政藝之書有裨實用者擇要購藏以供講習討論不分科目不立年限不限額數由官分期考課試以策論圖考等事量給奬賞以內閣中書銜楊守敬充總教長在籍戶部主事姚晉圻翰林院庶吉士饒叔光充副教長

仕學院第十一　湖北省城本設有教吏館茲於教吏

館內添設仕學院一所令本省各官講求中西各門政
治之學不限額數中學講國朝掌故湖北地理水利算
學條約四門分延中國通儒爲講友西學講理化法律
財政兵事四門已延聘東西各國專門通儒爲講友並
延聘在籍工部郎中程志和爲監督

學堂經費第十二　所需經費除原籌常年的款暨在
籍提督劉維楨報效興建學堂經費十萬兩分五年呈
繳先行息借抵用外其餘以漢口籤捐彩票盈餘之項
隨時提用如有不敷再行另籌湊補查外國學堂惟師
範學生不收學費學成後限令充當中小學教員若干

年不得遽圖仕進及別營事業謂之義務責任初等小學堂亦由國家發款不繳學費謂之國民教育此外各學堂學生每年均須酌繳學費中國創辦之初未能遽議及此湖北各學堂凡本省學生除小學堂永不收費外其餘兩年之内均擬暫不收費湖南爲督臣兼轄省分議定高等學堂文武普通中學堂方言學堂湖南各占額三十名師範學堂占額四十名每名每年酌收學費銀一百元聊資貼補由湖南商業籌捐代繳他省有送學生來鄂附學者每名每歲酌收學費一百六十元查外國惟武學堂學生必須寄宿學舍以便約束小學

堂學生概不留宿學舍以取簡便茲湖北凡中學堂以
上學生不論文武實業皆住學堂意在便於考察行檢
高等小學堂學生年歲尚幼寒暖起居必須家庭照料
故不合住宿堂內

省外中小學第十三　省外應設中小學堂係令各道
府直隸州治所各設模範中學堂一所各州縣治所各
設模範小學堂一所以示程式而資倡率官籌經費其
餘聽紳民自行勸捐舉辦現已據稟就原有書院添籌
常款舉辦者十餘處其餘因籌款未定尚未稟報

蒙學第十四　至蒙養學堂日本謂之初級學堂其法

每一村鎭有戶口五六百人者卽須設一所爲數甚繁需費不貲公家斷難籌此鉅款惟有由官編訂教科書酌定簡明規則頒發各屬勸諭紳富就地集捐分區設立略如義塾之例以多爲貴其教員仍由官爲考核稽查視其勤惰量予懲勸

學務處第十五　學堂林立學務殷繁必須設一總匯之所以資理董現設湖北全省學務處一所派委總辦參議等員常川到處專辦此事所有省城及各府州縣大中小學堂暨民間私設各學堂以及出洋游學各生統歸學務處隨時稽察考核各學堂課程門目畢業年

限管理人員職守凡異等者應分立章程同等者應會通畫一均責成學務處籌辦查署武昌府知府梁鼎芬在鄂主講多年各書院學堂大半皆出其門下該府學術純正誠懇精勤士林素深悅服候補知府黃以霖人在日本專考究武學堂及營制事宜最爲精審茲特委梁鼎芬爲文學堂總提調委黃以霖爲武學堂總提調以資統核貫通並於學務處附設編譯局合該府等管理

以上十五條係現在學堂辦法

計籌辦學堂要指八條

小學爲急第一　各國教育家之言謂造就人材備國家任使爲第二義其第一義則謂知學爲人民當盡之職分使人民入學爲國家當盡之職分故全國初等小學經費皆官任之其教法大指一在修身使人人知義理一在愛國使人人知保護國家一在養生使人人謀生有具故謂之義務教育又曰國民教育言必入學知大義而後爲我國之民不入學則不知民與國一體之義不得爲我國之民且君上不使斯民開其知覺是視同膜外不以爲本國之民也蓋小學教其爲良善之人中學大學則教其爲有用之人西人覘國者每視小學

官費年限之久暫與全國入學分數之多少以爲文明程途之比較不汲汲問大學堂之成才若干也然入學分數多者其中學大學之制度自必詳備而人才亦自然蔚起於其中日本入學分數約十之八猶以爲憾日圖擴充中國生齒最繁經費奇絀學堂初開其得入學者不過百中之一二然所謂國民義務之宗旨凡任學務者斷斷不可迷昧故此時各處興學首以小學爲急夫有師範然後有小學師範固難必得無數之師範可以供全省之小學則尤難故今日首以造就師範生爲急易曰蒙以養正周子曰師道立則善人多此之謂也

日課專加讀經溫經時刻第二　小學堂添設讀經書一科每日計功八刻普通中學添溫經一科每日計功八刻此時刻係加出於西法學堂時刻之外於他項學業並無所妨查外國學堂小學時刻不得過四點鐘至五點鐘中學不得過六點鐘中國學堂向來平旦入塾其勤苦者焚膏繼晷今擬小學加爲六點鐘中學加爲八點鐘中小學僅每日各加兩點鐘爲溫習經書之時刻在學生仍覺寬舒既存根本亦不勞苦

教科書宜愼第三　此爲學務中最重要之事學出於道道與時爲變通則學與時爲輕重中國舊籍繁富爲

專門博考精研之書則甚多施於教科可以刻期畢業
而又接切今日時勢堪應世變者則甚少有必須另行
編纂者有不得不譯用外國書者日本教學全倣西法
惟宗教科則改爲修身論理自編課書其餘如輿地圖
算理化各科多本西籍近猶時時採取參用之而人才
日出不窮此用他國書而得大利者也俄羅斯學堂用
法蘭西民主國之教科書而學生屢次滋事此用他國
書而得大害者也關繫至鉅烏可不慎卽如輿地動植
理化各科雖譯用外國書亦須詳加酌改一曰義類如
輿地學當詳內而略外動植學當先所習見而後所希

聞是也二曰名詞如動植學當用本名不當用譯語理化學當參用舊譯不當盡用新名是也三曰文法當潤色之使明白條暢合於中國古今文法語氣不當用直譯之本多詰曲支冗之詞是也兩湖書院課書向係專門教習以己學講授就其所講排日編譯即爲課本雖淺深繁簡或未能如外國課書之精到合宜而大旨必不詭於正講授亦有次第學生領解甚易受益甚速查日本設學之初官編課書未能盡善後聽民間有學之士編纂呈文部省檢定善本漸多現在京城大學堂所編課書尚未頒行江楚編譯局雖成有數種然閱其稿

本尙須詳加改定民間間有纂譯純善實難鄂省學堂擬仍暫取舊時課本斟酌修補用之並取舊有之書如朱子小學陳宏謀養正遺規教女遺規訓俗遺規司馬光通鑑目錄稽古錄齊召南歷代帝王年表鮑東里史鑑節要便讀潘世恩讀史鏡古編時人編譯現有印本之桑原隲藏東洋史要西洋史要歐洲史略列國變通興盛記地理問答略說普通學初階普通學前編心算啟蒙算學啟蒙筆算數學物算教科書筆算教科書代數備旨形學備旨化學初階化學新編格物入門格致舉隅格致啟蒙西學啟蒙十六種西學須知二十七種

教授學學校管理法學校衛生學德國武備體操學日本普通體操學上海銅版地球全圖東半球圖中國全圖鄂省新刊湖北全省輿圖長江圖等圖書開單發交省內外中小學堂以此暫為講授并備教員參考已不至誤入歧途俟新課書編成再為頒發至外國教習所講法律財政兵學各書由臣等核定再令講授再另有小川所著東洋史要與上項所言桑原著者不同於學堂不宜合併聲明

學堂規制必宜合法第四　學堂建造之要有三一在便於衛生水土之污潔空氣之通塞光綫之斜正一有

不慎則貽害甚多一在便於教授講堂寬廣合度則耳目不勞旁無人聲則心思始一至於試驗理化之房室繪畫地圖之几案皆與尋常不同必當妥爲布置三在便於管理退習食宿不在一處則稽查難課餘游息別無餘地則約束難鄂省文武大中小各學堂處處皆求完備合法不敢稍存苟簡遷就之念新建者布置固須盡善已成者稍有不合必加修改計以上各學堂有禮堂有講堂每處講堂少者四座多至八座理化講堂附有器具藥品試驗室此外有自習所有寢息所有會食所有盥浴所有課餘息游所有養病所有應客所有圖

書器具所有操場而武學堂之操場設置尤備其間各學堂間有數事不能完全亦有暫時借地開辦尚待遷移者以後仍擬一律照辦至各堂學生按照西法會食有定地卧起有定時衣冠有定式不得參差故各學生火食及講堂之冬夏衣冠鞾帶操場之冬夏衣冠鞾帶寢室之卧具修業之圖書紙筆測繪器具診病之官醫藥物皆係官爲置備以期範於定法之中得以專心修學

文武相資第五　外國蒙學堂幼童每出門行走皆用行軍步法其長執小紙旗率之至文學堂則有體操無

兵操日本貴族學習院則有兵操湖北文武大中小各學堂及方言農工等學堂皆有體操兵操文普通高等皆兼學乘騎遇有典禮各書院學堂文學優等諸生皆一體服用兵衣列隊持槍行步皆以兵法部勒隨同閱操亦然住則支帳監學文員卽爲隊長此爲中國士氣過弱因時制宜與西法貌似不盡合而意實密合

教員不遷就第六　所有學務處及各學堂教員除實缺司道大員論官委任但取其總司考核外其餘自總提調起以至監督各堂提調管理教習監學領班皆擇究心學務之員或曾到外國考察學制或向來講求東

西各國教法或曾經自行創設學堂或曾遊歷東西洋者務合各舉其職

求實效第七　其要義有三一曰不惜費若堂齋書器不求完美衣冠食宿不爲籌備惟以節省爲主則苟且散亂約束無方講習無效所用盡屬虛靡論語所云見小利則大事不成管子所云嗇則費此之謂也二曰不嫌緩功課不宜太多畢業不宜太速若急於見功不先多開小學而驟入中學徒務虛名不通中學而强入大學則根柢不清講授無序師勞徒昧苦而無得欲速反遲不惟此也儻未經小學累年之訓廸講明尊親之大

義服習規矩之實功中學堂高等學堂內不酌分時刻講習經書而徒教以各種藝術中外治理洋文兵事是猶無址而培其墉其墉必仆內有邪熱而投以補劑其病必狂將來徒為亂民有害無利論語所云速成非求益孟子所云揠苗助長學記所云雜施而不孫此之謂也三曰不靳賞學成而予以名試以事則人才日奮而人心亦日固矣學成而不用或用而非所學則人才日沮而人心亦日渙矣故普通學實業學高等學畢業之學生以及出洋游學畢業之學生切望朝廷優加鼓舞量材任用明定出身之階則天下數十萬區之學堂不

煩庫款可以五年而起昔漢設利祿之途以待儒林而經學十四博士遂興唐太宗見新進士綴行出殿門謂天下英雄入吾彀中足見帝王網羅羣才惟以科名爵祿為激揚之具士心既然鼓舞民心自無他歧禮記所云不從其所令從其所行上好是物下必甚焉此之謂也又嘗考日本教育家之言曰人才之能成就與否全視國家之任用與否又曰學堂每年成材若干人必須適符國家錄用若干人方為無弊此言尤為深切著明者矣

防流弊第八　其要義亦有三一曰幼學不可廢經書

中國雖貧弱而人心尚不至離散以人誦經書綱常名教禮義廉恥之重浸灌人心深固而不可搖動故也西國學堂皆有宗教一門經書卽中國之宗教也今日略知西法辦學堂者動謂讀經書爲無益廢時必欲去之百喙一談牢不可破此大謬也嘗考古人爲學原有諷誦一門見於周禮戴記其時經籍簡少並不爲害故漢之名士有讀書精熟之稱魏之經生有讀書百徧之法其弊始自六朝尚對策唐取帖經兩宋重詞科並記註疏子史北宋又設神童科幼稚卽記多經於是學童讀書務爲苦讀强記以致耗精多而實用少今欲救之但

令仿古人專經之法少讀數部可也或明其大義不背全文亦可也若小學不讀經中學不溫經則萬萬不可核計諸經字數自十歲起至十八歲止即日讀一百字可讀畢四書一部大經一部中小經一部可期記誦純熟其願讀何經聽父兄及本人自擇查小學日課西法每日十六刻中學日課每日二十四刻今湖北章程擬小學加八刻為每日二十四刻中學加八刻為每日三十二刻較之中國書塾舊法尚覺寬舒若謂十一歲以上之學生每日小學堂入學三箇時辰中學堂入學四箇時辰日讀一百字即致傷損腦筋促人年壽恐必無

此理也蓋經文古奧幼年讀之明其義理之淺者長大以後漸解其義理之深者若幼學未經上口且並未寓目中年以往必更苦其奧澀厭其迂遠豈耐研尋不惟經典卽隋唐以前之子史文義亦皆深雅若少年不讀古書者長大必不能解或謂可俟中學普通既成再令讀經講經此必無之事也普通學成中人之資大率總在二十五歲上下既自命爲畢業通才豈肯伏案誦讀經傳始則無人肯讀三十年以後則宿儒已盡後學茫然必致無人能解從此經書廢絕古史亦隨之中國之理既亡中國豈能自存乎一曰不必早習洋文先入爲

主萬事萬理皆然地球萬國未有自忘其語言文字而能自立自强者中文未通專習洋文則不能讀中國之書明堯舜周孔聖教之理不能知中國古今事不能辨公牘不能與平人通書札即使謹厚無他亦終不堪大用況浮薄忘本勢所必至乎故必待至高等小學畢業後始令兼習外國語言文字其時年僅十五六歲口舌仍屬靈便並不爲遲三曰不可講泰西哲學中國之衰正由儒者多空言而不究實用西國哲學流派頗多大略與戰國之名家相近而又出入於佛家經論之間大率皆推論天人消息之原人情物理愛惡攻取之故蓋

西學密實已甚故其聰明好勝之士別出一途探賾鉤深課虛鶩遠究其實世俗所推爲精闢之理中國經傳已多有之近來士氣浮囂於其精意不加研求專取其便於己私者昌言無忌以爲煽惑人心之助詞鋒所及倫理國政任意抨彈假使僅尚空談不過無用若偏宕不返則大患不可勝言矣中國聖經賢傳無理不包學堂之中豈可舍四千年之實理而騖數萬里外之空談哉

以上八條係籌辦學堂要指

所有湖北文武大中小學各事宜自去冬今春以來汲

汲經營茲已將學等學門學規學期學額學師學地學費等事籌定規模具有綱領等差分投興辦按期講授其各學堂課程表當另咨政務處及大學堂備考惟各項章程條理甚繁未敢謂遽臻詳備統俟隨時體察如有必應修改之處屆時酌辦至各府州縣中學小學當隨時飭催興辦竊惟湖北爲中國南北樞紐尤爲華洋人物輻輳之區近年東西各國文武官員及游歷文士來觀鄂省書院學堂者不可勝數往往徧覽詳詢覘爲至大至要之事臣等明知鄂省財政艱難惟念今日中國欲轉貧弱爲富强舍學校更無下手之處即目前開

辦規模亦爲外人觀聽所繫故竭蹶圖成不遺餘力以後惟有獎率師生按照定章認眞勸學計日程功庶幾賢才眾多蔚爲楨幹以仰副朝廷樹人化民之至意

硃批管學大臣議奏欽此

籌辦練兵事宜酌議營制餉章摺光緒二十八年十月初一日

竊臣等恭讀光緒二十七年七月三十日上諭前因各省制兵防勇積弊甚深業經通諭各督撫認眞裁節另練有用之兵因念練兵必先選將而將才端由教育而成自非廣建武備學堂挑選練習不足儲腹心干城之選但學堂成效既非旦夕可期其各省之設有學堂者

學成之員現尚不敷分調惟有先就原有將弁擇其樸實勤奮者遴選擢用著各省將軍督撫將原有各營嚴行裁汰精選若干營分爲常備續備巡警等軍一律操習新式槍礮認眞訓練以成勁旅仍隨時嚴切考校如再沾染積習疲惰廢弛卽行嚴參懲辦朝廷振興戎政在此一舉各該將軍督撫務當實力整頓加意修明期於日有起色無負諄諄申儆之至意所有改練章程應如何更定餉章著政務處咨行各省悉心核議奏明辦理將此通諭知之欽此旋承准政務處將酌擬變通辦法咨行到鄂仰見朝廷振興戎政亟圖自强之至意臣

等竊惟國必有兵而後能存兵必有學而後能精若不一洗舊習一掃舊弊武備斷無起色臣之洞自到湖廣任後即汲汲於此誠見綠營制兵疲惰頑固萬難改練即舊日勇營錮習亦深僅足爲彈壓地方之用緩急仍不足恃於是愼選將領另募精壯聘募洋員分司訓練一切分伍編隊操法營規均參仿德日兩國最新軍制一面創設武備學堂考選體壯文優之舉貢生監入堂肄業講求馬步礮工戰守方略以儲將校之材一面遴派將弁分番前往日本考察陸軍編制情形閱視野外大操運用以資仿效頻年竭力經營不敢以籌餉艱難

稍存畏縮自庚子擾亂以後大局岌岌尤爲殫心於此
洋操營勇之數日漸增多營制操法日益研究現計有
洋操護軍左右兩旗步隊八營馬隊一營礮隊一營工
程隊一營武建軍左右兩旗步隊八營武愷軍步隊四
營武防軍步隊四營又護軍鐵路營步隊四營臣端方
抵任後疊次會同臣之洞親臨校閱營操野操等事均
屬一律優嫺整肅動合法度雖不敢謂訓練已臻精善
似已有五六分功夫查湖北洋操各營專爲征戰之用
每正勇一名月支銀四兩二錢正棚頭月支銀四兩八
錢副棚頭月支銀四兩五錢護勇月支銀四兩五錢火

夫月支銀三兩三錢鐵路營亦同馬隊營棚頭正勇護
號各兵各加支馬乾銀三兩省外未練洋操各營專爲
彈壓緝捕之用正勇每名月支銀三兩其餘以此例推
惟岳防營二營操練較好正勇月支銀三兩六錢此外
若統帶督帶營官哨官哨長排長及管文案委員管糧
餉軍械委員薪水公費書識號兵月餉俱經奏明有案
其委員弁目額數大率均照新建陸軍章程辦理而人
數略減餉數亦略減其工程營分設六司各司隊官工
首司事學兵等亦照新建陸軍另爲章程均有奏案以
上各洋操營共計員弁兵夫九千五百餘員名月支餉

銀五萬七千二百五十餘兩除護軍左旗步隊四營現擬調赴江南外又有護軍鐵路營四營防護楚豫境內路工關繫甚鉅應仍擇要分紮專門換防將來應另籌專餉不入此數內計算計武昌省城實存步隊二十營馬隊礮隊工程隊各一營共員弁兵夫七千六十餘員名茲擬酌照日本陸軍師團兵制編作常備軍左右兩翼每翼步隊兩旗每旗各分四營每一營員弁兵夫共一百九十八員名每一旗員弁兵夫共一千一百九十一員名加督帶並所置文案委員軍醫號護二十四員名共一千二百一十六員名一翼兩旗員弁兵夫共二

千四百三十二員名礮隊一旗分三營每營過山快礮
八尊共計快礮二十四尊三營共員弁兵夫四百二十
六員名係照新建軍酌減得其三分之一馬隊一營員
弁兵夫一百四十九員名馬一百三十六匹照新建軍
酌減得其四分之一工程隊一營共員弁兵夫四百零
七員名輜重隊一營共員弁兵夫一百二員名左翼統
共三千五百一十六員名右翼一切與左翼同左右兩
翼統共員弁兵夫七千三十二員名共月需餉銀三萬
六百二十一兩六錢左翼步隊二旗共八旗以護軍右
旗四營武建左旗四營充用礮隊一旗共三營馬隊一

營工程隊一營均用護軍原營原額祇須添練輜重隊一營右翼步隊二旗共八營以武愷軍四營武防軍四營充用其礮隊一旗共三營馬隊工程隊輜重隊各一營及左翼輜重隊一營均即以武建軍右旗步隊四營分撥改練兩翼共員弁兵夫七千三十二員名視原存各營人數大略適足敷用惟以步隊改練馬礮工輜各營須添配馬匹及加增勇糧馬乾每月須增一千餘兩以調赴江南護軍步隊一旗教練隊一營騰出餉項七千九百五十餘兩計之則所省甚鉅論武漢形勢重要華洋具瞻實為天下重鎮必宜有精兵一兩萬人始足

鎮懾濟用照此所擬步隊兩翼尚不足日本一師團兵額實出於勉强節縮已係萬不可少之數若湖北省以後餉力但能勉强支持即照此營制亦成一中小規模設或以後餉源太絀力實不支則此四旗步隊之正兵不妨再行酌減十成之三或尚可勉敷操法而兩翼編配營制則萬不可更哨弁以上各員亦萬不可減最為緊要關鍵俟餉項有餘兵數仍可補招足額若財力大裕則每翼步隊應再添設一旗以厚兵力更合日本三大隊合為一聯隊之法或再須擴充則照此一翼酌合之制儘可量力添練增設常備中軍再增設常備前鋒

軍再增設常備策應軍均可隨宜酌辦此湖北改設常
備軍左右兩翼旣定目前規模兼爲將來籌計者也此
外各防營皆分駐各屬要地漢防營駐夏口廳漢靖營
駐新隄工防營駐槍礮廠沙防營駐沙市宜防兩營駐
宜昌府襄防馬步三營分駐襄陽府轄境岳防兩營駐
岳州防湘鄂交界門戶緝私兩營駐麻城一帶以上各
營專爲巡緝盜匪彈壓地方保護教堂查緝私鹽等用
因一時實無許多學堂出身之營哨官惟有擇其勤樸
曉事明習緝捕不肯擾民者充當管帶照舊屯紮訓練
即作爲湖北續備兵俟常備洋操各軍有年滿退伍者

即發至以上各營充補此項續備兵至巡警軍一項目前似可姑以省內省外各標綠營挑出之練軍充數然習氣已深斷難得力不惟無益而且擾民且警察乃專門學問與營伍不同尋常兵勇斷不能充此選即精兵亦不相宜此項練軍只可酌量派以彈壓緝捕看守局庫等事不宜令冒巡警軍之名以致名實相戾致礙將來通省認眞開辦警察之局必須另籌辦法另摺奏陳至湖北原設營務處章程尙略現當整頓新軍之際自應查照北洋常備軍制分設參謀營務處督操營務處執法營務處各分責任若糧餉軍械軍醫等局因鄂省

財力甚艱總辦以下各員或量才兼攝或酌省歸併稍事變通至湖北練兵要義約有數條臚列於左

一入營之兵必須有一半識字　外國無不深通學問之將無不通文理不能明算不能畫行軍草圖之弁無不識字之兵蓋兵不識字遇有傳達命令探報敵情及一切行軍規模符號營官所發地圖皆不免有茫昧扞格之虞鄂省洋操各營多少牽算識字者約可得半至營官哨官哨長絕無不識字者

一人人皆習體操　先習柔軟體操器具體操再習兵式體操凡雙杠單杠木城跳臺天橋木馬游木暈浪架

之屬以及跳濠越險諸技人人皆習既以練其筋骨亦以助其興會

一各營人人操礮　礮法精密較槍隊爲難練鄂省凡洋操各營雖有馬步礮工之別無論何營皆發有礮十餘尊勇丁人人皆令演習遇有增添礮隊時易於補足

一馬隊不設馬夫　各國軍營學堂最重乘騎學馬隊從無另設馬夫之說蓋騎兵以善養馬爲先故湖北洋操馬隊皆令馬隊自養俾得防其疾病調其性情

一營房力求整潔合法宜於衞生　舊日營壘多係卑濕黑闇擁擠蒸熱士卒易致疾病軟弱而且志氣狹促

毫無奮揚之氣湖北洋操各軍營房皆擇高明爽塏之地特加創造操場廣平房屋整潔見日通風多受空氣營哨官之屋與兵丁同不准別加高大精緻惟全營將弁會集所則有寬大廳堂每一旗全營有大講堂每一營皆設有小講堂看槍礮臺壘工程式樣有屋閱報有屋沐浴有屋養病有屋各兵器械有定所衣被有定數眠食有定時千人一律故今年疾疫盛行士卒罕有因疫致斃者

一器械資裝隨身具備　湖北洋操各軍軍裝衣袴鞾帶及雨衣背囊水瓶糧袋等件均官爲置備一一齊全

兵丁每有行動無論遠近各件皆須背帶其所需乾糧藥彈日日隨身帶足該管營哨驗明缺者有罰

一待兵以禮　湖北洋操兵丁非違軍令犯重案革伍該營本管官不許輕行責打不許作賤役遇有迎送上官等禮節不許全營遠出站隊免致作無益而誤操功尤不准聲放排槍以亂軍律

一統帶營哨官皆親身教操不准用教習　舊日洋操兵之所以練不能精者以用教習之弊為最大設有教習則營官哨官皆可以貪庸無能之人濫竽充數營壘法式槍礮理法隊伍分合一切教練事宜懵然不知一

切教法付之教習權力不專臨操已不甚聽從操場一散卽仍聽營哨官之指使謬令雜役紛紜百出全與操法軍制違戾臨操之時統帶官熟視其旁一若已不與其事者最爲可怪一旦出防遠征則仍聽統帶營官之妄加調派如此則永遠練習不成何論戰勝外國學堂有教習營中無教習如統帶不能教營哨官營哨官不能教兵勇卽是不稱統帶營哨管兵之職湖北洋操各軍並無教習營官現在大半皆係學堂出身卽非學生亦係常在操場講堂曾聽洋教習講授者臨操之時目統領起皆係長官自行傳呼口令此事經營六七年陸

續選儲更換近始辦到

一將領營官哨官不許穿長衣　從前大學士曾國藩尚書彭玉麟水師定制船上官弁皆不許長衣所以習勞示武用意甚精近年武員冠服華美雍容寬緩圓熟趨蹌實爲全球萬國之所無夫將無壯氣安望士有戰心鄂省定章各勇營之統帶以下以至哨官等皆只許服用軍裝貂尾頂帽長袖馬褂戰裙之類至下操入隊時並戰裙亦去之除將領兼有實缺者遇有典禮時准穿外褂長袍餘時不准勇丁更不待言自實缺總兵起武職概不許乘轎

一閱操之時各官皆不許坐看　外國看操時無論何等貴官高爵皆係立觀從無升廳列坐之事數年以來德國親王亨利及各國提督兵官等來鄂看操者極多皆係終日植立且見我兵隊致敬皆舉手還禮無一國一人不然中國舊習重文輕武最爲惡習鄂省定章車轎不准入營門凡閱操時卽臣等亦係在旁植立巡行司道以下皆同若爲時過久則在操場外旁設一帳憩片刻若閱野外行軍操則或行或立或地坐不准設椅凳交牀之屬若各官精力疲弱不能耐此勞苦者准其不到操場其到武備等學堂看操亦同此條現已通

飭立案著爲定章

以上十條皆係現辦者

一以後新募兵暗寓試行徵兵之法　募勇之弊一在來歷良莠無從察考一在藝成後即潛往他軍一在征戰潰逃無從查拏一在年齒已長不能遣散更換遣散即無以爲生凍餒則可閔爲匪則可慮查兵氣非新不可募兵非有來路不可換兵非有去路不可外國徵兵之法全國皆入兵籍覩爲應當之差應盡之職凡係國民必有數年當兵之年限雖王侯貴家子弟亦然非殘廢患病不免其善有四一本非下等游民自愛自重八

亦愛之重之二籍貫身家清楚三一軍皆同鄉里可以
相識相救四潰逃不法者有鄉里戶族可以查拏最有
三代漢唐古意但今日中國驟難仿行籌思累年復訪
詢外國武員擬爲一法以後如常備兵退伍更換者卽
專募本省人補之湖北民風以江北之德安安陸荊門
襄陽鄖陽數府州較爲魁梧强勁宜於爲兵漢陽府屬
之近河南境者亦尙可用假如每一次更換一千人卽
就此數府中專擇一兩府選募之中國募兵之害由於
應募者皆貧困無業之人藉從軍以餬口所以難於裁
遣查日本徵兵之制其入選者皆係有身家之人不收

游民賤類今擬略仿其法專擇士農工商之家安分子弟或素有恒產或向有職業手藝自足資生並不待勇糧爲生計者素不爲非及一切過犯者取具紳董族鄰切實保結地方官印結申送年歲自十八歲至二十四歲爲止身材膂力行步遲速須有定式三年兵期滿後即退爲續備兵願回籍執業者聽其發給憑照優予奬勵詳見下條各府輪流徵調如此則用餉少而練兵多且不致有烏合星散之弊矣惟一省假如有常備軍八千人此項本省按籍徵募之兵前數年試辦大約通計不宜過全軍人數三分之二其三分之一將來是否仍

參用客兵抑或全行漸改土兵應俟數年後各省臨時體察情形有無流弊再行酌辦

一鼓勵更番退伍之兵　當兵三年期滿除有過犯者及操練不進功者已經隨時革退外其練成退伍之時應令督操營務處會同本營統領親加考校酌分為頭二三等分別給予憑照練習不熟者不列等不給照其憑照內並將其人之品行技能一一載入列入頭等者遇有哨官哨長弁缺儘先酌量拔補或派別項差委列入二等者咨明各省調充弁目備教兵之用調用不盡者退為本省續備兵列入三等者退為續備兵不願當

兵者聽同鄉里自營生業凡退伍之弁目隊長兵丁頭等弁目隊長獎給武舉彙案奏明中省武舉每一年以二十名爲限大小省比照增減頭等正兵及二等弁目隊長及正兵獎給武生咨明禮兵兩部不限數三等兵酌獎功牌頂戴鄂省向來每三年一科卽有武舉六十人每一年卽有武生一千餘人今擬以名目獎勵練成退伍之兵爲數較舊日爲少發照退伍之日由督撫親到該營獎勉發給饗以羊酒以花紅鼓吹送出營門頭等弁兵並由督撫賞給扁額同籍到家之日由本鄉紳董以鼓吹爆竹迎迓接入里門頭等者地方官與以花

紅羊酒凡領有憑照之兵概免雜項差徭非犯實在案情地方官不得無故差拘折辱遇有切已訟事准其遣抱犯事非先詳革頂戴不得刑訊領有憑照者工商各業自然爭相延請謀生之路甚多以上大略皆係仿照日本辦法如此則人以當兵爲榮自然士族世家殷實民戶願來充伍既不收窮餓無籍之人自不慮裁遣失業窮困生事矣即如湖北護軍各營因待兵甚優多有讀書士人前來當兵者衆情可見此可爲徵募專取有業良民確實可行之證

以上兩條皆係將來擬辦者

上項各條大要略備其餘未盡事宜容以後隨時體察修改再查東西各國軍隊編制之法數各不同平時大率一軍以萬二千餘人爲最多數以六千餘人爲中數多數編制軍統兩鎮鎮統兩協協統兩標標統三營營統四隊隊統三排每排以四十二人起算積至一軍當得步兵一萬二千九十六人此德國軍制北洋常備軍所仿辦者也若中數編制卽日本一師團統兩旅團一旅團統兩聯隊一聯隊統三大隊一大隊統四中隊一中隊統三小隊每一小隊亦四十餘人起算積至一師團約得六千餘人蓋日之一聯隊卽德之一協日之一

大隊即德之一營以三大隊隸一聯隊是較德制省去標之一層而以營徑隸於協故一軍之數適得其半茲湖北以一軍統兩翼一翼統兩旗一旗統四營一營統三哨每哨以八十四人起算其數倍於德之一排日之一小隊係照湖北洋操營原額即德制一排日制一小隊戰時足額之數如必照平時半數編制現在兩軍步隊一十六營須分作三十二營哨長哨官營官以上員弁須增一倍不獨員弁薪費所增甚鉅而學堂出身之將校目前更難得此多人惟仍照原額八十四人爲一哨故雖中間層折減省而全軍除員弁護號火夫外步

隊亦尙有正兵四千三十二八此蓋參德日兩國之制暫爲變通以待將來增改者也嗣後餉項但能稍爲添籌則即此常備軍左翼右翼兩枝亦應將軍醫軍樂兩隊照章添設以昭完備除統籌全局營制餉章應如何貫通畫一咨臣之洞到江南後會商直隸督臣袁世凱再行妥籌具奏外所有遵議湖北練兵事宜分設常備續備等軍營制餉章並豫籌將來量力增減辦法臣等謹合詞恭摺會陳伏祈聖鑒訓示

硃批政務處議奏欽此

酌擬裁汰綠營辦法摺光緒二十八年十月初一日

竊照光緒二十七年七月十三日奉上諭各省制兵防勇積弊甚深耗餉頗鉅所有各綠營防勇限於本年內裁去十之二三等因欽此又於是年七月三十日奉上諭前因各省制兵防勇積弊甚深業經通諭各督撫認眞裁節另練有用之兵著各省將軍督撫將原有各營嚴行裁汰精選若干營分爲常備續備巡警等軍認眞訓練等因欽此旋准政務處咨開綠營防勇統計各行省兵數不爲不多每年動支餉項爲數亦復甚鉅而遇有戰事兵勇多不得力者實以營制餉章不合時用將愚兵惰器鈍謀疏種種積弊不可殫述若非大加釐訂

既不能使將士皆歸實用尤不能使餉項盡祛虛糜應
將舊有各營逐漸裁汰各省營汎武員如何選用敍補
升擢應就各省情形詳訂章程另行覈定其中如有立
功夙將准以原官回籍酌予恩餉應一併詳細分別聲
明請旨辦理等因咨行到臣查綠營之設乃沿襲前明
之舊五百年來積習積弊已入膏肓無論原營未練之
兵窮苦羸弱久已自謀生理無可整頓即挑練之兵亦
仍狃於積習以緝捕爲例差視操演爲苦境一切窳惰
情形早在聖明照鑒之中十數年來疊奉諭旨裁汰綠
營各省雖已遵辦祇以習重人多消散不易除湖北山

東外他省皆裁未及半臣愚以爲此項制兵非但戰守斷不足恃卽巡警亦萬不可用祇有分年盡數裁撤之一法上年曾經會同兩江督臣劉坤一奏明在案此項裁節之餉應卽留於本省專供募練警察軍之餉蓋警察一事乃專門學問用意極爲深厚理法極爲精密外國講政治之學者以此事爲治國養民行教化理財用之根柢與中國之保甲局卡兵及捕役迥然不同上海相沿譯爲巡捕房已失其義故警察弁勇必須識字較多文理明白而又性情和平細密耐煩者乃能曉警察之立法用意不獨非素有習氣之練兵所能爲亦非强

直壯往之營勇所能爲自當擇明習警察學之員按照西法選募教練布置庶幾可收實用查兩湖綠營之中若湖南鎮筸綏靖兩鎮乃改土歸流之地其居民大半皆係兵籍專仰錢糧爲生其標兵亦皆健樸可用從前曾立戰功與他處綠營較異應請毋庸裁汰但將綠營改爲勇營一切規制章程統照勇營辦理作爲續備軍其鎮將及各弁擇其能帶勇營者爲之其餘湖南湖北兩省額兵除節年裁汰外現存原營未練之馬戰守各兵擬請自光緒二十九年起每年裁一成馬戰守勻攤分十年裁盡其中經挑練之練軍年力較爲壯健擬仍

照上年臣與劉坤一會奏辦法每年裁汰半成亦馬戰守勻攤分爲二十年裁盡應裁之餉銀餉米及練軍所加餉錢每年卽由藩司糧道善後局或按十成之一或按二十成之一照數扣出不發按年奏報被裁之兵均每名酌給恩餉一年俾改業有資不致流落爲非其各標營實缺將弁則視每年所裁兵數層遞裁缺除已撥入練軍營者不歸本營計算外應由各標協營查明每一把總所管不足三十八者卽裁把總每一千總所管不足五十八者卽裁千總每一守備都司所管不足一百八者卽裁守備都司每一遊擊叅將所管不足二百

人者卽裁遊擊參將每一副將所管不足五百人者卽
裁副將每一總兵所管不足一千人者卽裁總兵至全
省兵額若裁至三千人以內者卽裁提督所裁之將弁
各缺敕部積存不選不補留爲本省常備軍統帶營官
哨官等補授之缺但須酌改營名提鎭裁缺之時似宜
於本省常備軍各統將中擇其訓練有效調度有方者
由該省預保堪勝提鎭數員請旨存記以備臨時簡放
被裁將弁應得俸廉公費仍准照支一年俾資養贍都
守以上各員曾經出征著有實在戰功者年在六十以
上擬請優予升銜量給恩俸以終其身凡被裁者無論

大小員弁察其年力尚强才具可造勤樸耐勞者留省與候補文職一律委派他項差使文理通順心地明晰者奏請降等改補文職衰庸無用者量予資遣均隨時察酌辦理提鎮大員裁缺者如係才具過人勞績卓著者奏明請旨別加任用其平常不出色及衰老者均奏明請旨優賞升銜給予恩俸終身如各員弁有阻撓把持煽惑生事者從嚴參辦如此則被裁人員有位置之方多年積弊亦有廓清之日至十年二十年爲期似緩然從此掃除五百年之積弊國家千餘萬金之鉅累果能行之以斷並不爲遲

硃批政務處議奏欽此

酌調湖北護軍一旗並教練隊隨赴江甯片（光緒二十八年十月初一日）

再湖北護軍各營係副將張彪統帶該副將兩赴日本考校兵事該軍營規操法極爲東西洋游歷武員所稱許查江南各防營雖亦漸改洋操但一切仍係老法教練尙形簡略且各省勇營規制操法參差百出實爲今日各營大弊江南爲江海首衝臣奉命調署兩江總督自以整飭戎行爲先務當經商諸撫臣端方擬酌調湖北軍營勇一旗并將弁學堂教練隊前赴江南精加

訓練作爲標準俾各營有所觀感操法亦歸畫一撫臣
端方謂此舉能使江楚防軍聯絡一氣實爲整頓沿江
軍備要義且江南可增得力之兵湖北可節數營之餉
於兩省均有裨益大加欣賛因將該軍左旗四營並將
弁學堂教練隊一百餘人調赴江甯省城容臣蒞任後
籌定餉項統歸江南給餉以清界限
硃批知道了欽此
恭報交卸湖廣督篆起程日期摺光緒二十八年十月初一日
竊臣奉命署理兩江總督飭令迅速赴任當以鄂省經
手事件太多必須略爲清理並適有德總領事克納貝

來鄂商辦撤兵照會之事德水師提督來鄂商設躉船之事德提督行後德總領事尙在漢口句留連日磋磨迨二十八日照復去後二十九日接其復函德總領事尙無異詞日本租界亦於日內始行商妥始得定日交卸均經分別電奏暨電軍機處在案茲於十月初一日將湖廣總督關防並王命旗牌暨文卷等項派員賫送兼署督臣端方接收任事臣卽於初二日由湖北省乘輪啟行赴江至商務大臣關防臣係奉旨特派應卽將關防帶赴江南遇有應辦事宜隨時鈐用

硃批知道了欽此

張文襄公全集卷五十七終

衡陽江　棏校